



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ โรงพยาบาลเสนางคลินิก กลุ่มบริหารงานทั่วไป โทร ๐๕๕.๕๖๑.๑๒๖ ต่อ ๑๐๑

ที่ อจ ๐๐๓๒.๓๐๑/๒๐๙๖ วันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๖๑

เรื่อง รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเสนางคลินิก

ด้วยงานพัสดุ กลุ่มบริหารงานทั่วไป ได้ดำเนินการจัดทำรายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ เพื่อใช้ในการรายงานตามตัวชี้วัดการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment. ITA) และใช้เป็นฐานข้อมูลในการปฏิบัติงานของงานพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ต่อไป พร้อมทั้งขออนุมัตินำรายงานดังกล่าวฯ เผยแพร่ลงในเว็บไซต์ของโรงพยาบาลเสนางคลินิก www.sananghospital.com เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงานด้านพัสดุของโรงพยาบาลเสนางคลินิก

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาอนุมัติ

(นางจรรยาศรี กิณริวงศ์)

เจ้าพนักงานธุรการอาวุโส

หัวหน้ากลุ่มบริหารงานทั่วไป

1 0 ต.ค. 2561

(นายปณนธ เลิศเอกธรรม)

นายแพทย์ชำนาญการ ปฏิบัติราชการในหน้าที่

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเสนางคลินิก

1 1 ต.ค. 2561



รายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง
ปีงบประมาณ 2561

โรงพยาบาลเสนางคนิคม
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอำนาจเจริญ

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
1. รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ 2561	1-2
2 การวิเคราะห์ความเสี่ยงของการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ 2561	3
3 การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อก้ำกัของการจัดซื้อจัดจ้าง ในปี 2561	4
4 การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ ปี2561	5
5 แนวทางแก้ไขปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ ศ 2562	6
ภาคผนวก 1	7



รายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ 2561

โรงพยาบาลเสนางคนิคม

1. รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ 2561

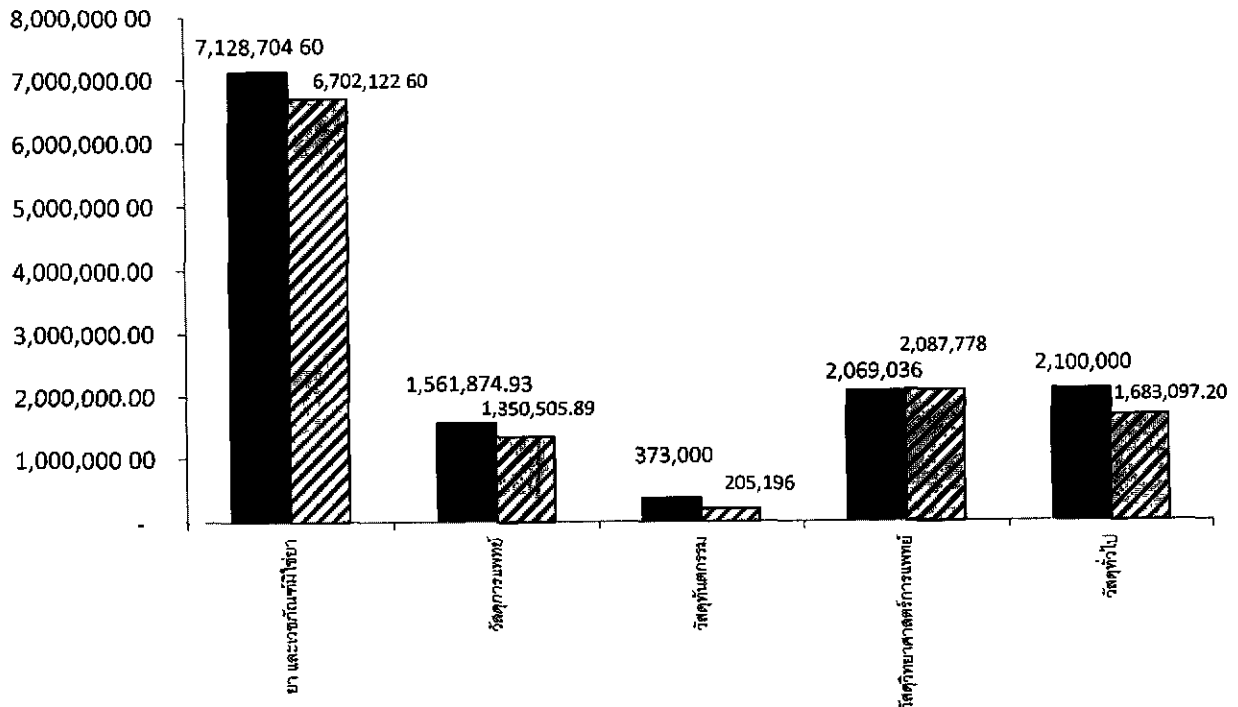
1.1 ผลการดำเนินงานในภาพรวม

ในปีงบประมาณ 2561 โรงพยาบาลเสนางคนิคมมีแผนการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุตามแผนเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) เพื่อดำเนินการจัดซื้อยา เวชภัณฑ์มีไซยา วัสดุการแพทย์ วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ และวัสดุทั่วไป วงเงินที่ได้รับจัดสรร ภาพรวม เป็นเงิน 13,323,615 53 บาท (สิบล้านสามแสนสองหมื่นสามพันหกร้อยสิบห้าบาทห้าสิบลบาทห้าสตางค์) ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเป็นเงิน 12,028,699.69 บาท (สิบลองล้านสองหมื่นแปดพันหกร้อยเก้าสิบบาทหกสิบบาทหกสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 90.90 ประหยัดงบประมาณ 1,203,915.84 บาท คิดเป็น ร้อยละ 9 10

ตารางที่ 1 แสดงรายละเอียดร้อยละของการจัดซื้อ จัดจ้างพัสดุตามแผนเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) ปีงบประมาณ 2561

ลำดับ	รายการ	มูลค่าการจัดซื้อที่ได้รับจัดสรร	มูลค่าจัดซื้อจริง	ร้อยละจัดซื้อจริง	งบประมาณที่ประหยัดได้	ประหยัดร้อยละ
1	ยา และเวชภัณฑ์มีไซยา จำนวน 283 รายการ	7,128,704.60	6,702,122 60	94.01	426,582	5.99
2	วัสดุการแพทย์ จำนวน 216 รายการ	1,561,874.93	1,350,505 89	86.46	211,369 04	13 54
3	วัสดุทันตกรรม จำนวน 163 รายการ	373,000	205,196	55.01	167,804	44 99
4	วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ จำนวน 77 รายการ	2,069,036	2,087,778	100 90	-18,742	-0.9
5	วัสดุทั่วไป จำนวน 349 รายการ	2,100,000	1,683,097.20	80.15	416,902 80	19 85
	รวม	13,232,615.53	12,028,699.69	90 90	1,203,915.84	9.10

แผนภูมิแสดงรายละเอียดของการจัดซื้อ จัดจ้างพัสดุตามแผนเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง)
ปีงบประมาณ 2561



1.2 ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จ

ในปีงบประมาณ 2561 โรงพยาบาลเสนางคนิคม จัดซื้อจัดจ้าง ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนรายการพัสดุที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจากพัสดุ 5 ประเภท จำนวน 1,088 รายการ เนื่องจากการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละโครงการมีวงเงินไม่เกิน 500,000 บาท ตารางที่ 2 แสดงรายละเอียดร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2561

รายการ	มูลค่างบประมาณที่ได้รับ จัดสรร ปี2561	เฉพาะเจาะจง	ร้อยละ	หมายเหตุ
1 ยา และเวชภัณฑ์มีไซยา	7,128,704.60	6,702,122.60	94.01	
2. วัสดุการแพทย์	1,561,874.93	1,350,505.89	86.46	
3. วัสดุทันตกรรม	373,000	205,196	55.01	
4 วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	2,069,036	2,087,778	100.90	เกินแผน ประมาณการ
5 วัสดุทั่วไป	2,100,000	1,683,097.20	80.15	
รวม	13,232,615.53	12,028,699.69	90.90	

2. การวิเคราะห์ความเสี่ยงของการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ 2561

- 1) การกำหนดราคากลางและคุณลักษณะเฉพาะพัสดุ ที่จะจัดซื้อจัดจ้าง กรณีไม่มีราคามาตรฐานและคุณลักษณะเฉพาะที่กำหนดไว้ จะใช้เวลาในการกำหนดและหาราคาจากท้องตลาดหลายวัน ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า
- 2) เครื่องมือและอุปกรณ์ในการลงข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง เช่น เครื่องคอมพิวเตอร์ และ เครื่องสแกนเอกสาร มีสภาพเก่าทำให้เสียเวลาในการลงข้อมูลในระบบการจัดซื้อจัดจ้าง หลายครั้งการลงข้อมูลไม่เสร็จในเวลาที่กำหนด
- 3) โรงพยาบาลเสนางคนิคม ไม่มีเจ้าหน้าที่ตำแหน่งช่างเทคนิคทำให้มีปัญหาในการออกแบบแปลนงานก่อสร้างต้องขอความอนุเคราะห์ช่างโยธาและวิศวกรโยธาจากหน่วยงานอื่นทุกครั้งที่มีการประเมินราคาประกอบการจัดซื้อจัดจ้างทำให้มีผลกระทบกับการจัดจ้างล่าช้า

3. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อก้ำกัของการจัดซื้อจัดจ้าง ในปี 2561

3.1 ปัญหาการจัดซื้อเวชภัณฑ์ยาและเวชภัณฑ์มีใช้ยา

- 1) มีการใช้ยาสมุนไพรเพิ่มขึ้น ทำให้โควตาของทุนยาสมุนไพรไม่เพียงพอ บางส่วนต้องจัดซื้อเพิ่มเติม
- 2) ยา Rabies vaccine และ ยา ERI เดิม จังหวัดอำนาจเจริญ มีนโยบายทำเป็นคลังร่วม โดยมีกองทุนให้โรงพยาบาลอำนาจเจริญ จัดหา โรงพยาบาลเสนางคนิคมไม่ได้เสียเงินซื้อ ปี 2561 เปลี่ยนให้โรงพยาบาลเสนางคนิคมจัดซื้อยาเอง
- 3) มียานอกกรอบ Refer จากโรงพยาบาลต่างๆ ได้แก่ โรงพยาบาลพระศรีมหาโพธิ์, โรงพยาบาลอำนาจเจริญ ดังนั้นโรงพยาบาลเสนางคนิคม ต้องจัดหาไปแลก/จัดซื้อเอง
- 4) ปัญหาการติดคิวใน บริษัท ดีเคเอสเอช (ประเทศไทย) จำกัด ,บริษัทซิลลิด ที่มีระยะคิว ค่อนข้างสั้น ประมาณ 3 -6 เดือน ทำให้ ต้อง Stock ยา มากกว่า 3 เดือน

3.2 ปัญหาการจัดซื้อวัสดุทั่วไป

- 1) มีการจัดซื้อจัดจ้างตามความต้องการของผู้ใช้งานพัสดุที่หลากหลายประเภททำให้มีการกำหนดรายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้างต้องปรับเปลี่ยนบ่อย ราคาจัดซื้อพัสดุไม่คงที่มีการปรับราคาตามท้องตลาดทุกครั้งที่มีการจัดซื้อจัดจ้าง
- 2) มีผู้ขายแข่งขันการเสนอราคาร้าน้อย เนื่องจากอำเภอเสนางคนิคมเป็นอำเภอขนาดเล็ก ผู้ขายส่วนใหญ่ไม่มีเงินทุนสำรองในการจัดซื้อ ทำให้เกิดการผูกขาดกับผู้ขายรายเดียว

3.3 ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง

- 1) มีบุคลากรตำแหน่งพนักงานกระทรวงสาธารณสุข ปฏิบัติงานพัสดุ 1 อัตรา มีหน้าที่รับผิดชอบการจัดซื้อจัดจ้างทุกขั้นตอนตั้งแต่ การจัดซื้อ จัดจ้าง จัดหาพัสดุ การควบคุม การเบิกจ่าย และการจำหน่ายพัสดุ ทำให้มีผลกระทบต่อการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ เกิดความล่าช้า
- 2) การลงข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง ในระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐของกรมบัญชีกลาง(ระบบ e-GP) มีการปรับปรุงขั้นตอนใหม่และมีรหัสหัวหน้าเจ้าหน้าที่ เพียงรหัสเดียว ทำให้เกิดปัญหาลงข้อมูลในระบบ e-GP ล่าช้า ไม่ตรงตามวัน เวลา ที่กำหนด

4. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ ปี2561

โรงพยาบาลเสนางคลินิก ได้กำหนดมาตรการควบคุม กำกับ การจัดซื้อ จัดจ้างพัสดุ ใน ปีงบประมาณ 2561 โดย ใช้หลักการในการจัดซื้อ จัดจ้างและการประหยัดงบประมาณ ดังนี้

- 1) การจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์มีโซยา วัสดุการแพทย์ วัสดุทันตกรรม และวัสดุวิทยาศาสตร์ -การแพทย์ ใช้หลักการดำเนินงาน ประหยัด การจัดซื้อยาให้เพียงพอและสมเหตุสมผล
- 2) การจัดซื้อ วัสดุทั่วไปใช้หลักการดำเนินงาน ใช้วัสดุอย่างคุ้มค่า เน้นการประหยัดงบประมาณใช้วัสดุยาพอเพียงไม่ฟุ่มเฟือย

สรุปผลความสามารถในการประหยัดงบประมาณ ปี 2561

จากผลการดำเนินงานจะเห็นได้ว่าการประหยัดเงินนอกงบประมาณ(เงินบำรุง) ของโรงพยาบาลเสนางคลินิก ปีงบประมาณ 2561 จากการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ จากวงเงินที่ได้รับจัดสรรภาพรวมเป็นเงิน 13,232,615 53 บาท จัดซื้อจัดจ้าง เป็นเงิน 12,028,699 69 บาท ร้อยละจัดซื้อจริง ร้อยละ 90.90 ประหยัดงบประมาณ เป็นเงิน 1,203,915 84 บาท ประหยัดงบประมาณ ร้อยละ 9.10 เมื่อเทียบกับมาตรการลดค่าใช้จ่ายที่กำหนดให้ประหยัดงบประมาณร้อยละ5 ก็ จะเห็นได้ว่า โรงพยาบาลเสนางคลินิก มีการประหยัดงบประมาณ เป็นไปตามนโยบายที่โรงพยาบาลกำหนด

จากการวิเคราะห์ ความสามารถในการประหยัดงบประมาณของโรงพยาบาลเสนางคลินิก ในปีงบประมาณ 2561 พบว่า ผลการประหยัดงบประมาณทำให้โรงพยาบาลเสนางคลินิก มีสภาพคล่องทางการเงินดีขึ้นจากเดิมในปีงบประมาณ 2558 ระดับความเสี่ยงทางการเงิน วิฤติ ระดับ 7 ใน ปีงบประมาณ 2559 ระดับความเสี่ยงทางการเงิน วิฤติระดับ 4 ในปีงบประมาณ 2560 ระดับความเสี่ยงทางการเงิน วิฤติ ระดับ 3 และในปีงบประมาณ 2561 ระดับความเสี่ยงทางการเงินวิฤติ ระดับ 0 ซึ่งจะเห็นได้ว่า จากการควบคุมกำกับการจัดซื้อจัดจ้างและการกำหนดมาตรการประหยัดค่าใช้จ่ายของโรงพยาบาลเสนางคลินิก ใน ปี งบประมาณ 2561 ได้รับความร่วมมือจากเจ้าหน้าที่ทุกคนช่วยกันควบคุมกำกับและลดค่าใช้จ่ายเป็นรูปธรรม สามารถเห็นผลการดำเนินการได้อย่างชัดเจนเป็นผลดีต่อองค์กรโดยรวม

5. แนวทางแก้ไขปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

- 1) การจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 โรงพยาบาลเสนางคนิคม ได้มีแนวทางการปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างให้ถูกต้อง เป็นไปตามขั้นตอน และกระบวนการจัดซื้อ จัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 อย่างเคร่งครัดและให้นำนโยบายมาตรการควบคุม กำกับกับการจัดซื้อจัดจ้างที่ได้ดำเนินการแล้ว ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มาดำเนินการต่อ ให้ครอบคลุม ถึงการจัดซื้อครุภัณฑ์ ทุกประเภท และให้มีการประกาศนโยบายมาตรการประหยัดค่าใช้จ่ายในหน่วยงานโรงพยาบาลเสนางคนิคมอย่างต่อเนื่องโดยเน้นให้เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานทุกคนร่วมเป็นกรรมการดำเนินการ เพื่อให้ความคิดเห็น เสนอแนะและมีส่วนร่วมกำหนดแนวทางในการควบคุม กำกับ และการประหยัดงบประมาณของโรงพยาบาล
- 2) กำหนดนโยบายการชำระหนี้ เพื่อลดปัญหา การค้างชำระหนี้เกินกำหนด
- 3) กำหนดให้ทุกคลังพัสดุ มีการควบคุม กำกับ การรับ – การจ่ายพัสดุ เป็นปัจจุบัน สรุปยอดคงคลังทุกสิ้นเดือน สามารถตรวจสอบได้และต้องจัดส่งรายงานคงคลังภายในวันที่ 5 ของเดือน
- 4) การขอ อนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง จะต้องแนบใบแสดงความบริสุทธิ์ใจ ในขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างทุกครั้ง เพื่อความโปร่งใสของผู้เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 5) การจัดซื้อจัดจ้างพัสดุเป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่ได้รับจัดสรร มีการสรุปผลการจัดซื้อ จัดจ้างทุกไตรมาส เพื่อเสนอผู้อำนวยการโรงพยาบาลเสนางคนิคมทราบ และนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของโรงพยาบาลเพื่อรับทราบพร้อมกันทุกครั้ง
- 6) มีการควบคุมรายได้ และค่าใช้จ่าย (ตามแผน Plan fin) ทุกเดือนและนำเสนอในการประชุมคณะกรรมการบริหารของโรงพยาบาลเสนางคนิคมทราบทุกครั้ง
- 7) กำหนดมาตรการประหยัดค่าใช้จ่ายและกำหนดผู้รับผิดชอบให้ชัดเจน โดยให้มีการติดตามและสรุปผลการดำเนินงานเสนอผู้อำนวยการโรงพยาบาลเสนางคนิคม ทุกไตรมาส
- 8) กำหนดให้การจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามนโยบายควบคุมรายได้ ลดค่าใช้จ่ายโดยกำหนดให้ลดค่าใช้จ่ายลงร้อยละ 5