แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านเว็บไซต์ของโรงพยาบาลเสนางคนิคม
ตามประกาศโรงพยาบาลเสนางคนิคม
เรื่อง แนวทางการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน พ.ศ. ๒๕๖๓
สำหรับหน่วยงานในโรงพยาบาลเสนางคนิคม

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานในโรงพยาบาลเสนางคนิคม

ชื่อหน่วยงาน : โรงพยาบาลเสนางคนิคม
วัน/เดือน/ปี : ๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๓
หัวข้อ : รายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

รายละเอียดข้อมูล(โดยสรุปหรือเอกสารแนบ)
รายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ปี ๒๕๖๓

Link ภายนอก:
หมายเหตุ :

ผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูล	ผู้อนุมัติรับรองข้อมูลให้นำขึ้นเผยแพร่(หัวหน้ากลุ่มงาน/งาน)
(นางอุลัย กาญจนะจันทร์)	(นางจินรัตน์ ประชุมฉลาด)
ตำแหน่ง พนักงานพิมพ์ ส๑	ตำแหน่ง เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน
วันที่ ๒๕ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๓	วันที่ ๒๕ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๓

ผู้รับผิดชอบการนำข้อมูลขึ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์

(.....)
ตำแหน่ง .....
วันที่ ๒๕ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๓

หมายเหตุ หมายเหตุ : แบบฟอร์มการอนุมัติการเผยแพร่ข้อมูล เป็นแบบฟอร์มที่จัดทำขึ้นเพื่อให้ผู้รับผิดชอบในการให้ข้อมูลของแต่ละงาน จัดเตรียมรายละเอียดเนื้อหาของข้อมูล เพื่อเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์เป็นรูปแบบเดียวกันและจะต้องมีการลงลายมือของผู้ให้ข้อมูล และผู้อนุมัติรับรอง เพื่อรับรองความถูกต้องครบถ้วนสมบูรณ์ และสามารถติดตามตรวจสอบแหล่งที่มาได้ ซึ่งเป็นความน่าเชื่อถือของข้อมูลที่เผยแพร่ ก่อนส่งต่อให้ผู้ทำหน้าที่นำข้อมูลขึ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์ต่อไป

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ โรงพยาบาลเสนางคนิคม กลุ่มบริหารงานทั่วไป โทร. ๐-๔๕๔๖-๑๐๐๘ ต่อ ๑๐๑
ที่ อจ ๐๐๓๒.๓๐๑/ ๑๙๖๓ **วันที่** ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๓
เรื่อง ขออนุมัตินำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ลงประกาศในเว็ปไซต์ของโรงพยาบาลเสนางคนิคม

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเสนางคนิคม

ด้วยกลุ่มบริหารงานทั่วไป มีความประสงค์ขออนุมัตินำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ประกาศลงในเว็ปไซต์ของโรงพยาบาลเสนางคนิคม www.senanghospital.com เพื่อเผยแพร่รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุฯ ให้สาธารณชนทราบและมอบให้ นายยุทธนา สายตา ตำแหน่ง เจ้าพนักงานธุรการ กลุ่มงานประกันสุขภาพยุทธศาสตร์และสารสนเทศทางการแพทย์ เป็นผู้รับผิดชอบ ประกาศลงในเว็ปไซต์ดังกล่าว

จึงเรียนมาเพื่อพิจารณา

(นางจินรัตน์ ประชุมฉลาด)
เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน
รักษาการในตำแหน่ง หัวหน้ากลุ่มบริหารงานทั่วไป

(นายปัณณธร เลิศเอกธรรม)
นายแพทย์ชำนาญการ ปฏิบัติราชการในหน้าที่
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเสนางคนิคม

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ โรงพยาบาลเสนางคนิคม กลุ่มบริหารงานทั่วไป โทร. ๐-๔๕๔๖-๑๐๐๘ ต่อ ๑๐๑

ที่ อจ. ๐๐๓๒.๓๐๑/ ๑๙๕๗ **วันที่** ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๓

เรื่อง ขอรายงานการวิเคราะห์จัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ลงประกาศในเว็ปไซต์ของโรงพยาบาลเสนางคนิคม

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเสนางคนิคม

ด้วยกลุ่มบริหารงานทั่วไป ได้จัดทำรายงานวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ที่ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ เพื่อแสดงให้เห็นว่าการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน โปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตรวจสอบได้ และมีความคุ้มค่า ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA)

จึงเรียนมาเพื่อพิจารณา

(นางจินรัตน์ ประชุมฉลาด)
เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน
รักษาการในตำแหน่ง หัวหน้ากลุ่มบริหารงานทั่วไป

(นายปัณณธร เลิศเอกธรรม)
นายแพทย์ชำนาญการ ปฏิบัติราชการในหน้าที่
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเสนางคนิคม

รายงานวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

โรงพยาบาลเสนางคนิคม

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอำนาจเจริญ

คำนำ

โรงพยาบาลเสนางคนิคม ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ที่ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ทั้งเงินงบประมาณและเงินนอกงบประมาณ เพื่อแสดงให้เห็นว่าการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน โปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตรวจสอบได้ และมีความคุ้มค่า ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้มีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี

คณะผู้จัดทำ
กลุ่มบริหารงานทั่วไป

สารบัญ

		หน้า
บทที่ 1	บทนำ	1
บทที่ 2	เอกสารที่เกี่ยวข้อง	2
บทที่ 3	รายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง	3
	- แผนภูมิแสดงรายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้างฯ	4
	- ตารางแสดงรายละเอียดของจำนวนโครงการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	5
	- การวิเคราะห์ความเสี่ยงของการจัดซื้อจัดจ้าง	5
	- การวิเคราะห์ปัญหา/อุปสรรค	
	3.1 การจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์มิใช่ยา	6
	3.2 การจัดซื้อจัดจ้างวัสดุทันตกรรม	8
	3.3 การจัดซื้อจัดจ้างวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	9
	3.4 การจัดซื้อวัสดุการแพทย์	10
	3.5 การจัดซื้อจัดจ้างวัสดุทั่วไป	12
	- การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดฯ	12
บทที่ 4	แนวทางการแก้ไขปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุอันจะนำไปสู่ การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	๑๕

บทที่ ๑

บทนำ

โรงพยาบาลเสนางคนิคม ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดยผู้รับผิดชอบงานพัสดุ โรงพยาบาลเสนางคนิคม เป็นไปตามเกณฑ์ มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินการของหน่วยงานเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุง

บทที่ ๒

เอกสารที่เกี่ยวข้อง

ในการดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้าง ดำเนินการภายใต้ พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ กฎกระทรวง กำหนดกรณีการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุโดยวิธีเฉพาะเจาะจง พ.ศ. ๒๕๖๐ รวมทั้งกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

บทที่ ๓

รายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างพัสดุประเภทวัสดุอุปกรณ์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ โรงพยาบาลเสนางคนิคม

---

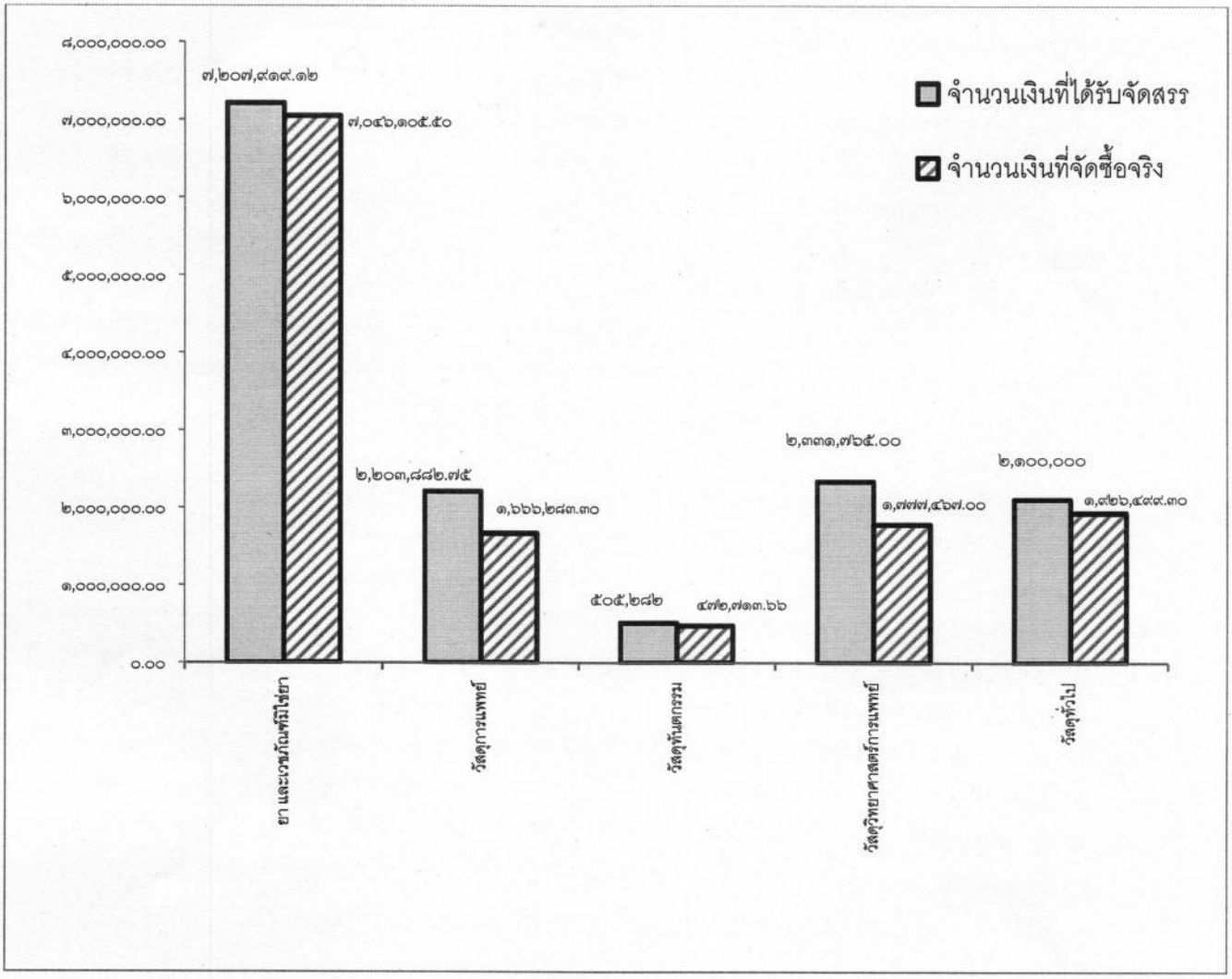
๑. รายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างพัสดุประเภทวัสดุอุปกรณ์ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

๑.๑ ผลการดำเนินงานในภาพรวมในการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุประเภทวัสดุ อุปกรณ์

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ โรงพยาบาลเสนางคนิคม มีแผนการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุประเภทวัสดุ อุปกรณ์ ตามแผนเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) เพื่อดำเนินการจัดซื้อพัสดุประเภทวัสดุ อุปกรณ์ ประเภท คือ ยาและเวชภัณฑ์มิใช่ยา, วัสดุการแพทย์, วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์, และวัสดุทั่วไป วงเงินที่ได้รับจัดสรรภาพรวม ๑๔,๓๔๘,๘๔๘.๘๗ บาท (สิบสี่ล้านสามแสนสี่หมื่นแปดพันแปดร้อยสี่สิบแปดบาทแปดสิบเจ็ดสตางค์) ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเป็นเงิน ๑๒,๘๘๙,๐๖๘.๗๖ บาท (สิบสองล้านแปดแสนแปดหมื่นเก้าพันหกสิบแปดบาทเจ็ดสิบหกสตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๘๖.๙๗ ประหยัดงบประมาณ ๑,๔๕๙,๗๘๐.๑๑บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๐๓ ตามตารางแยกประเภทการจัดซื้อวัสดุ อุปกรณ์ ดังนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าการจัดซื้อที่ได้รับจัดสรร	มูลค่าจัดซื้อจริง	ร้อยละจัดซื้อจริง	งบประมาณที่ประหยัดได้	ประหยัดร้อยละ
๑	- ยา จำนวน ๒๗๘ รายการ - เวชภัณฑ์มิใช่ยา จำนวน ๑๓ รายการ	๖,๙๑๘,๙๗๙.๑๒ ๒๘๘,๙๔๐.๐๐	๖,๘๐๘,๗๕๕.๕๐ ๒๓๗,๓๕๐.๐๐	๙๘.๔๐ ๘๒.๑๔	๑๑๐,๒๒๓.๐๐ ๕๑,๕๙๐.๐๐	๑.๖๐ ๑๗.๘๖
	รวม ๒๙๑ รายการ	**๗,๒๐๗,๙๑๙.๑๒**	**๗,๐๔๖,๑๐๕.๕**	๙๗.๗๕	๑๖๑,๘๑๓.๖๒	๒.๒๕
๒	วัสดุการแพทย์ จำนวน ๑๕๘ รายการ	๒,๒๐๓,๘๘๒.๗๕	๑,๖๖๖,๒๘๓.๓๐	๗๕.๖๐	๕๓๗,๕๙๙.๔๕	๒๔.๔๐
๓	วัสดุทันตกรรม จำนวน ๑๕๒ รายการ	๕๐๕,๒๘๒	๔๗๒,๗๑๓.๖๖	๙๓.๕๕	๓๒,๕๖๘.๓๔	๖.๔๕
๔	วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ จำนวน ๗๔ รายการ	๒,๓๓๑,๗๖๕.๐๐	๑,๗๗๗,๔๖๗	๗๖.๒๒	๕๕๔,๒๙๘.๐๐	๒๓.๗๘
๕	วัสดุทั่วไป จำนวน ๒๕๓ รายการ	๒,๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๑,๙๒๖,๔๙๙.๓๐	๙๑.๗๔	๑๗๓,๕๐๐.๗๐	๘.๒๖
	รวม	**๑๔,๓๔๘,๘๔๘.๘๗**	**๑๒,๘๘๙,๐๖๘.๗๖**	**๘๖.๙๗**	**๑,๔๕๙,๗๘๐.๑๑**	**๑๓.๐๓**

แผนภูมิแสดงรายละเอียดของการจัดซื้อ จัดจ้างพัสดุประเภทวัสดุ อุปกรณ์ ตามแผนเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) ปีงบประมาณ ๒๕๖๓



๑.๒ ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุแล้วเสร็จ

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ โรงพยาบาลเสนางคนิคม จัดซื้อจัดจ้างพัสดุประเภทวัสดุ อุปกรณ์ ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของ จำนวนรายการพัสดุที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จากพัสดุ ๕ ประเภท จำนวน ๙๒๘ รายการ เนื่องจากการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละโครงการมีวงเงินไม่เกิน ๕๐๐,๐๐๐ บาท ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุประเภทวัสดุ อุปกรณ์ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างได้ตามรายละเอียดดังนี้

ตารางแสดงรายละเอียดร้อยละของจำนวนโครงการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง พัสดุประเภทวัสดุ อุปกรณ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

รายการ	มูลค่างบประมาณที่ได้รับจัดสรร ปี ๒๕๖๓	วิธีเฉพาะเจาะจง	ร้อยละ	หมายเหตุ
๑. - ยา	๖,๙๑๘,๙๗๙.๑๒	๖,๘๐๘,๗๕๕.๕๐	๙๘.๔๐	
- เวชภัณฑ์มิใช่ยา	๒๘๘,๙๔๐.๐๐	๒๓๗,๓๕๐.๐๐	๘๒.๑๔	
รวม	***๗,๒๐๗,๙๑๙.๑๒***	***๗,๐๔๖,๑๐๕.๕***	***๙๗.๗๕***	
๒. วัสดุการแพทย์	๒,๒๐๓,๘๘๒.๗๕	๑,๖๖๖,๒๘๓.๓๐	๗๕.๖๐	
๓. วัสดุทันตกรรม	๕๐๕,๒๘๒.๐๐	๔๗๒,๗๑๓.๖๖	๙๓.๕๕	
๔. วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	๒,๓๓๑,๗๖๕.๐๐	๑,๗๗๗,๔๖๗.๐๐	๗๖.๒๒	
๕. วัสดุทั่วไป	๒,๑๐๐,๐๐๐	๑,๙๒๖,๔๙๙.๓๐	๙๑.๗๔	
รวม	๑๔,๓๔๘,๘๔๘.๘๗	๑๒,๘๘๙,๐๖๘.๗๖	๙๘.๙๗	

๒. <u>การวิเคราะห์ความเสี่ยงของการจัดซื้อจัดจ้าง พัสดุประเภทวัสดุ อุปกรณ์ ปี งบประมาณ ๒๕๖๓</u>

๑. การกำหนดราคากลางและคุณลักษณะเฉพาะพัสดุ ที่จะจัดซื้อจัดจ้าง กรณีไม่มีราคามาตรฐานและคุณลักษณะเฉพาะที่กำหนดไว้ จะใช้เวลาในการกำหนดและหาราคาจากท้องตลาดหลายวัน เนื่องจากอำเภอเสนางคนิคมเป็นอำเภอขนาดเล็กมีผู้ประกอบการน้อยรายจะต้องหาราคาท้องตลาดจากอำเภอเมืองอำนาจเจริญหรืออำเภอข้างเคียงและอำเภอในจังหวัดอุบลราชธานีมาอ้างอิง ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า

๒. โรงพยาบาลเสนางคนิคม ไม่มีเจ้าหน้าที่ตำแหน่งนายช่างเทคนิคหรือนายช่างโยธา ทำให้มีปัญหาในการออกแบบแปลนงานก่อสร้างต้องขอความอนุเคราะห์ช่างโยธาและวิศวกรโยธาจากหน่วยงานอื่นทุกครั้งที่มีการประเมินราคาประกอบการจัดซื้อจัดจ้างทำให้มีผลกระทบกับการจัดซื้อจัดจ้างเกิดความล่าช้า

๓. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัดของการจัดซื้อจัดจ้าง ในปี ๒๕๖๓ ดังนี้

๓.๑ การจัดซื้อยา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

๑. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

พบความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อยา จำนวน ๑๕ ครั้ง

ความเสี่ยง	จำนวนอุบัติการณ์	สาเหตุ	ผลกระทบ
บริษัทยาแจ้งไม่ส่งยา	๑๒ ครั้ง	ปัญหาระยะเวลาการจ่ายหนี้ค่ายาล่าช้า ทำให้เกิด overdue	- เสี่ยงต่อยาขาดจ่าย - ต้องสำรองยามากขึ้น เพราะต้องเผื่อเวลาแก้ไขปัญหากรณีสั่งยาไปแล้วบริษัทไม่ส่งตามเวลาจากปัญหา overdue
ยาขาดจ่าย	๑ ครั้ง	จำนวนยาคงคลังไม่ตรงกับข้อมูลในสต็อกการ์ดในโปรแกรม เนื่องจากมีการตัดสต็อกล่าช้า ไม่เป็นปัจจุบัน ทำให้งานจัดซื้อไม่ได้สั่งซื้อยาตามที่ควรจะเป็น	ผู้ป่วยรอรับยานาน (ไปยืมยาที่โรงพยาบาลอำนาจเจริญ ผู้ป่วยรอ ๒ ชั่วโมง)
	๒ ครั้ง		ไม่มีผลกระทบกับผู้ป่วย เนื่องจากสามารถยืมยาได้ทันเวลา

๑. วิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค

๑.๑ สถานการณ์โรคระบาดโควิด ๑๙ ทำให้มีการส่งยาให้ผู้ป่วย โดยเจ้าหน้าที่โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ทำให้เภสัชกรไม่ได้พบผู้ป่วย จึงไม่ได้สอบถามยาเหลือใช้ ทำให้การควบคุมมูลค่าการใช้ยาในส่วนนี้ทำได้เพียงบางส่วน รวมถึงการใช้บรรจุภัณฑ์ในการบรรจุยาเพื่อนำส่งผู้ป่วยเกือบทุกราย ซึ่งทำให้รายการวัสดุเภสัชกรรม เช่น ถุงพลาสติกและซองซิปใสขนาดใหญ่ใช้บรรจุยาเพื่อนำส่งยา มีปริมาณการใช้สูงขึ้น เป็นต้น

๑.๒ สถานการณ์โรคระบาดโควิด ๑๙ ทำให้มีการจ่ายยาโรคเรื้อรังให้ผู้ป่วยในระยะเวลาที่ยาวนานขึ้น เพื่อลดการแพร่ระบาด โดยปกติจ่ายยาครั้งละ ๒ เดือน แต่ในสถานการณ์นี้ จ่ายยา ๓ - ๔ เดือน ประกอบกับสถานการณ์ขาดแคลนยาทั่วประเทศ ทำให้ต้องมีการสำรองยามากขึ้น เพื่อให้เพียงพอต่อการบริการปัญหา overdue ของบริษัทยา ทำให้การสั่งซื้อยาขาดสภาพคล่อง ไม่สามารถลดจำนวนวันเดือนสำรองคลัง ให้ต่ำกว่านี้ได้

๑.๓ รายการยาบางรายการเป็นรายการยาที่มาตามนโยบาย โดยเฉพาะยาเพื่อส่งเสริมสุขภาพ ทำให้การจัดซื้อไม่เป็นไปตามแผน

๒. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

แผนการจัดซื้อที่ได้รับการอนุมัติโดยนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอำนาจเจริญ ยา ๖,๙๑๘,๙๗๙.๑๒ บาท จัดซื้อจริง ๖,๘๐๘,๗๕๕.๕๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๘.๔๐ ประหยัดจากแผนฯ ๑๑๐,๒๒๓ บาท เวชภัณฑ์มิใช่ยา ๒๘๘,๙๔๐ บาท จัดซื้อจริง ๒๓๗,๓๕๐ บาท ประหยัดจากแผนฯ ๕๑,๕๙๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๒.๑๔ เมื่อเทียบกับแผนซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ การจัดซื้อไม่เกินแผน และมีการเบี่ยงเบนจากแผนเพียงร้อยละ ๑.๖๐ จำนวนเดือนสำรองคลังเฉลี่ยทั้งปี ๒.๖ เดือน โดยมีมาตรการการควบคุมการจัดซื้อไม่ให้เกินแผน และมาตรการลดค่าใช้จ่ายด้านยาในช่องทางที่สามารถทำได้ แต่ประชาชนหรือผู้ป่วยได้รับยาที่มีคุณภาพและเพียงพอ ดังนี้

๑. ลดอัตราการสำรองยาทั้งในโรงพยาบาลและโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพในตำบล (รพสต.)ในเครือข่าย เพื่อลดมูลค่าการสำรองยา โดยมีกิจกรรม ดังนี้

- ยกเลิกการสำรองยาโรคเรื้อรังในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล โดยฝ่ายเภสัชกรรมจะนำออกไปเพื่อจ่ายยาให้เพียงพอในแต่ละครั้ง
- ควบคุมการเบิกยาไปยัง รพสต. โดยตรวจสอบอัตราการใช้ และจำนวนคงเหลือประกอบการเบิกจ่าย
- การสำรองยาที่โรงพยาบาล น้อยกว่า ๓ เดือน โดยดูปริมาณคงเหลือและอัตราการใช้ยาจากโปรแกรม INVs แบบ real time

๒. ส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล เน้นการใช้ยาในบัญชียาหลักแห่งชาติ เพื่อเพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านยาในกลุ่มยาที่ไม่จำเป็น/ไม่สมเหตุผล

๓. คัดเลือกยาเข้าโรงพยาบาล โดยคณะกรรมการ PTC โดยควบคุมสัดส่วนยา ED:NED > ๙๐:๑๐ รวมถึงการจำกัดการสั่งใช้ เช่น การจำกัดจำนวน/ข้อบ่งใช้

๔. ดำเนินตามนโยบายการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลทุกประเด็น เพื่อลดการใช้ยาปฏิชีวนะและยาอื่นที่ไม่จำเป็น/ไม่สมเหตุผล โดยดำเนินงานทั้งระดับโรงพยาบาล และ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล

๕. ติดตามและประเมินการใช้ยาในกลุ่มยาที่มูลค่าสูง เพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายด้านยา โดยเน้นกลุ่มยาที่มูลค่าสูงติดตามรายการยา ๑๐ อันดับแรกที่มีมูลค่าการใช้สูง เพื่อติดตามและหาแนวทางควบคุมการใช้ยาในหมวดที่เกินจำเป็น (ตัวอย่าง การทำแบบประเมินการใช้ยา หรือ Drug use evaluation ในยา HRIG) รวมถึงการติดตามการใช้ยาพ่นสูดโดยเฉพาะยา Seretide MDI ที่มีมูลค่าสูง เกี่ยวกับยาที่ควรเหลือ และจ่ายให้เพียงพอตามนัด

๖. พัฒนาระบบการจัดซื้อจัดหายาภายใต้กรอบ Good Health at Low Cost เพื่อลดต้นทุนค่ายาแต่ละรายการ และเพิ่มร้อยละการซื้อยาร่วม

- รายการยาที่มีในสัญญาซื้อร่วม ดำเนินการจัดซื้อตามสัญญาทุกรายการ
- รายการยาที่นอกเหนือจากสัญญาซื้อร่วม ใช้วิธีการสืบราคาจากโรงพยาบาล ในจังหวัดอำนาจเจริญ โดยเลือกราคาถูกที่สุด

๗. พัฒนาระบบการคืนยาเดิม เติมยาใหม่ เพื่อลดการสูญเสียยาที่เหลือใช้ของผู้ป่วยโดยเฉพาะผู้ป่วยโรคเรื้อรัง รณรงค์/ประชาสัมพันธ์ให้ผู้ป่วยนำยาเดิมมา รพ. ทุกครั้ง เพื่อดำเนินกิจกรรม Medication reconciliation รวมถึงตรวจสอบจำนวน คุณภาพ และวันหมดอายุของยาเดิม และเพิ่มยาใหม่ให้เพียงพอถึงวันนัด

๘. ส่งเสริมการใช้การแพทย์ทางเลือก รวมถึงยาสมุนไพรเพื่อลดต้นทุนค่ายา ในส่วนของอาการที่สามารถรักษาโดยการแพทย์แผนไทย เช่น นวด อบ ประคบ รวมถึงการใช้สมุนไพรทดแทนยาแผนปัจจุบัน

- กำหนดโรคที่สามารถรักษาโดยการแพทย์แผนไทย และไม่จำเป็นต้องเริ่มต้นรักษาด้วยยา
- รณรงค์ ให้ความรู้ การใช้ยาสมุนไพรใน ๒ โรคที่ไม่ต้องใช้ยาปฏิชีวนะ ได้แก่ โรคหวัด และท้องเสีย

๓.๒ การจัดซื้อจัดจ้างวัสดุทันตกรรม ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

รายการ	มูลค่าการจัดซื้อที่ได้รับจัดสรร	มูลค่าของการจัดซื้อจริง	ร้อยละจัดซื้อจริง	ยอดคงเหลือ	ร้อยละยอดคงเหลือ
๑. วัสดุทันตกรรม	๕๐๕,๒๘๒	๔๗๒,๗๑๓.๖๖	๙๓.๕๕	๓๒,๕๖๘.๓๔	๖.๔๔
๒. จ้างเหมาทำแล็ปฟันปลอม	๑๐๐,๐๐๐	๑๒๘,๔๘๑.๒๐	๑๒๘.๔๘	-๒๘,๔๘๑	-๒๘.๔๘

วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

๑. จำนวนบุคลากรไม่สัมพันธ์กับภาระงานที่เพิ่มขึ้น

๒. ระบบการจัดการรายงานล่าช้า

๓. จำนวนผู้ป่วยที่มารักษาคลองรากฟันและการทำฟันปลอมเพิ่มขึ้นเป็นเท่าตัวทำให้มีการจัดซื้อวัสดุนอกแผนที่ได้จัดสรร

วิเคราะห์ความเสี่ยง

๑. การสั่งซื้อสินค้าได้ล่าช้าทำให้เสี่ยงต่อการขาดวัสดุทันตกรรมในการทำงาน

๒. การที่บุคลากรมีภาระงานเยอะทำให้ไม่มีเวลาในการบริหารจัดการด้านการจัดซื้อจัดจ้างเกิดความล่าช้า

วิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

๑. ในปี ๒๕๖๓ กลุ่มงานทันตกรรมโรงพยาบาลเสนางคนิคมได้พัฒนางานในคลินิกโดยได้นำวิทยาการใหม่ๆเข้ามาใช้เพื่อความรวดเร็วแม่นยำและมีประสิทธิภาพในการรักษาทำให้มีการสั่งซื้อวัสดุทันตกรรมที่มากขึ้นกว่าในปี๒๕๖๒เช่น เครื่องขยายคลองรากฟัน เครื่องวัดความยาวคลองรากฟันซึ่งต้องมีการสั่งซื้อ File และวัสดุที่ใช้งานกับเครื่องเป็นผลให้การบริการรักษาคลองรากฟันในผู้ป่วยเพิ่มขึ้นและรวดเร็วขึ้น

๒. กลุ่มงานทันตกรรม มีการจัดมีการบริหารวัสดุทันตกรรมเพื่อให้เกิดความคุ้มค่าและประหยัดงบประมาณมากที่สุดโดยมีการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนการจัดซื้อวัสดุที่ได้รับการอนุมัติและจัดทำแนวทางการจัดซื้อโดยการเลือกสินค้าที่มีคุณสมบัติตรงตามกำหนดเปรียบเทียบราคาหลายๆบริษัทเพื่อให้ได้ราคาที่ถูกและมีคุณสมบัติตามที่ต้องการทำให้สามารถสั่งซื้อวัสดุทันตกรรมที่ครบถ้วนและเพื่อสามารถประหยัดงบประมาณได้ ร้อยละ๖.๔๕

๓. การจ้างเหมาทำแล็ปฟันปลอมในปี ๒๕๖๓ ได้ตั้งงบประมาณไว้เป็นเงิน ๑๐๐,๐๐๐ บาทมีมูลค่าจัดซื้อจริง ๑๒๘,๔๘๑.๒๐ ร้อยละการจัดซื้อจริง ๑๒๘.๔๘เกินแผนประมาณการร้อยละ ๒๘.๔๘เนื่องจาก มีการบริการทำแล็ปฟันปลอมให้ผู้รับบริการเพิ่มขึ้นเช่นการทำฟันปลอมฐานโลหะ การทำครอบฟัน การทำสะพานฟัน ทำให้ต้องมีการจ้างเหมาเพิ่มขึ้นตามงานบริการดังกล่าวข้างต้น

แนวทางการแก้ไขปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

๑. จัดทำแนวทางการปฏิบัติงานพัสดุและปฏิทินการปฏิบัติงานด้านพัสดุและปรับปรุงให้สอดคล้องกับระยะเวลาระเบียบข้อบังคับในปัจจุบัน

๒. จัดทำแผนการสั่งซื้อวัสดุให้สอดคล้องกับการจัดบริการผู้ป่วยให้มากขึ้นโดยการนำการวิเคราะห์การบริการในผู้ป่วยมาร่วมในการจัดทำแผนการจัดซื้อวัสดุทันตกรรม

๓. จัดทำปริมาณการสำรองวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้บ่อยในปริมาณที่เพิ่มขึ้นและการสั่งซื้อในแต่ละไตรมาสเพิ่มขึ้น

๓.๓ การจัดซื้อจัดจ้างวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์

การวิเคราะห์ความเสี่ยงการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์

๑. ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ๒๕๖๓

วิธีการจัดซื้อ	รายการที่ไดรับจัดสรร	รายการจัดซื้อจริง	ร้อยละ
ซื้อวิธีเฉพาะเจาะจง	๘๑	๗๔	๙๑.๓๕

๒. ร้อยละของงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ๒๕๖๓

วิธีการจัดซื้อ	งบที่ได้รับจัดสรร	จัดซื้อจริง	ร้อยละ	เงินคงเหลือ	ประหยัดร้อยละ
ซื้อวิธีเฉพาะเจาะจง	๒,๓๓๑,๗๖๕.๐๐	๑,๗๗๗,๔๖๗.๐๐	๗๖.๒๒	๕๕๔,๒๙๘.๐๐	๒๓.๗๘

การวิเคราะห์ความเสี่ยง

๑. ไม่มีน้ำยาวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ใช้เพียงพอต่อผู้มารับบริการในบางรายการ

๒. ในบางไตรมาส บริษัทตัวแทนขายมีการสต๊อกสินค้าไม่เพียงพอต่อการให้ผู้มารับบริการตรวจทางห้องปฏิบัติการ ซึ่งอาจจะทำให้เกิดผลกระทบต่อการบริการคนไข้ได้

๓. การเกิดโรคระบาด โควิด ๑๙ ในระหว่าง ปี ทำให้มีจำนวนคนไข้ที่มาใช้บริการลดลงซึ่งทำให้มีการซื้อวัสดุในการตรวจลดลงจากแผนที่วางไว้ จึงทำให้ประหยัดงบประมาณ ได้มากถึง จำนวน ๕๕๔,๒๙๘.๐๐ บาท/ปี

๔. การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ผู้บริหารมีการมอบหมายหน้าที่ในการปฏิบัติงานให้แก่หน่วยงาน มีการแบ่งโครงการบริหารงานอย่างชัดเจน จัดซื้อตามแผนที่ได้รับการจัดสรรอย่างเคร่งครัดและสอดคล้องกับจำนวนผู้ป่วยมารับบริการตรวจทางห้องปฏิบัติการ

๓.๔ การจัดซื้อจัดจ้างวัสดุการแพทย์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุการแพทย์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

การดำเนินงานการจัดซื้อวัสดุการแพทย์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ แผนการจัดซื้ออนุมัติโดยนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอำนาจเจริญจำนวน ๒๕๓ รายการ เป็นเงิน ๒,๒๐๓,๘๘๒.๗๕ บาท

๑. ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการจัดซื้อ

แผนการจัดซื้อวัสดุการแพทย์ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ แผนการจัดซื้ออนุมัติโดยนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอำนาจเจริญจำนวน ๒๕๓ รายการ จัดซื้อจริง ๑๕๘ รายการ คิดเป็นร้อยละ ๖๒.๔๕

ตารางแสดงร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการจัดซื้อ

วิธีการจัดซื้อ	รายการที่ได้รับจัดสรร	รายการที่จัดซื้อจริง(รายการ)	ร้อยละ
๑. วิธีเฉพาะเจาะจง	๒๕๓	๑๕๘	๖๒.๔๕

๒. ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการ

แผนการจัดซื้อวัสดุการแพทย์ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ แผนการจัดซื้ออนุมัติโดยนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอำนาจเจริญจำนวน ๒,๒๐๓,๘๘๒.๗๕ บาท จัดซื้อจริง ๑,๖๖๖,๒๘๓.๓๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๕.๖๐ เมื่อเทียบกับแผนการจัดซื้อวัสดุการแพทย์ พบว่า น้อยกว่าแผนการจัดซื้อ ร้อยละ ๒๔.๔๐ มูลค่าคงคลังเฉลี่ย ๑.๘๐ เดือน

ตารางแสดงร้อยละของงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๓

วิธีการจัดซื้อ	งบที่ได้รับจัดสรร	จัดซื้อจริง	ร้อยละ	เงินคงเหลือ	ประหยัดร้อยละ
วิธีเฉพาะเจาะจง	๒,๒๐๓,๘๘๒.๗๕	๑,๖๖๖,๒๘๓.๓๐	๗๕.๖๐	๕๓๗,๕๙๙.๔๕	๒๔.๔๐

๓. วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุการแพทย์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

การวิเคราะห์ความเสี่ยงการจัดซื้อวัสดุการแพทย์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ พบว่า

ความเสี่ยงที่มีอยู่	ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง	ผลกระทบหน่วยงาน	มาตรการ/กิจกรรมควบคุม
ด้านระเบียบกฎหมาย	มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ / คำสั่งการมอบอำนาจการจัดซื้อจัดจ้างจาก ผู้ว่าราชการจังหวัดฯ	เกิดความเข้าใจที่แตกต่างกัน	ชี้แจงระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง และ คำสั่งต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อ แก่ผู้ปฏิบัติ
ด้านเจ้าหน้าที่	มีการเปลี่ยนแปลงเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานใหม่	ความรู้และทักษะของผู้ปฏิบัติงานใหม่ยังไม่เพียงพอ	วางแผนจัดส่งอบรม และจัดสอนให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานใหม่
การวางแผนการจัดหาวัสดุ	การจัดทำแผนการจัดซื้อไม่ครอบคลุมรายการกรณีเร่งด่วน ทำให้ไม่สามารถดำเนินการจัดหาได้ทันตามกำหนด	จัดซื้อนอกแผน	มีการปรับแผนกรณีเร่งด่วน (การระบาดของโรค COVID-๑๙)

๔. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค / ข้อจำกัด

๑. การวางแผนการใช้เงินล่าช้า ส่งผลให้การจัดทำแผนล่าช้า

๒. การระบาดของโรคโควิด-๑๙ ทำให้เกิดความต้องการวัสดุการแพทย์ที่ต้องจัดหาในระยะเวลากระชั้นชิด และ สินค้าจำพวกอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลขาดตลาด

๕. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

แผนการจัดซื้อวัสดุการแพทย์ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ แผนการจัดซื้ออนุมัติโดย นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอำนาจเจริญจำนวน ๒,๒๐๓,๘๘๒.๗๕ บาท จัดซื้อจริง ๑,๖๖๖,๒๘๓.๓๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๕.๖๐ ประหยัดงบประมาณได้ ๕๓๗,๕๙๙.๔๕ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒๔.๔๐

๓.๕ การจัดซื้อวัสดุทั่วไป ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

๓.๕.๑ วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคในการจัดซื้อวัสดุทั่วไป

การดำเนินงานจัดซื้อวัสดุทั่วไป ในปี ๒๕๖๓ แผนการจัดซื้อที่ได้รับการอนุมัติโดยนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอำนาจเจริญ เป็นเงิน ๒,๑๐๐,๐๐๐ บาท มูลค่าการจัดซื้อจริง เป็นเงิน ๑,๙๒๖,๔๙๙.๓๐ บาท มูลค่าการจัดซื้อจริงคิดเป็นร้อยละ ๙๑.๗๔ ประหยัดงบประมาณได้ เป็นเงิน ๑๗๓,๕๐๐.๗๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘.๒๖

๑. การกำหนดราคากลางและคุณลักษณะเฉพาะพัสดุ ที่จะจัดซื้อจัดจ้าง กรณีไม่มีราคามาตรฐานและคุณลักษณะเฉพาะที่กำหนดไว้ จะใช้เวลาในการกำหนดและหาราคาจากท้องตลาดหลายวัน ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า เนื่องจากอำเภอเสนางคนิคมเป็นอำเภอขนาดเล็กมีผู้ประกอบการน้อยรายจะต้องหาราคาท้องตลาดจากอำเภอเมืองอำนาจเจริญอ้างอิงและอำเภอในจังหวัดอุบลราชธานีอ้างอิง

๓.๕.๒ แนวทางแก้ไข

๑. จัดทำคู่มือราคากลางและคุณลักษณะเฉพาะพัสดุประเภทวัสดุ อุปกรณ์ที่เคยจัดซื้อ ภายใน ๑ ปี งบประมาณ เพื่ออ้างอิงในการจัดซื้อจัดจ้าง

๒. จัดหาคุณลักษณะเฉพาะวัสดุอุปกรณ์ที่จะจัดซื้อจัดจ้างให้พร้อมก่อนจัดทำคำของบประมาณประจำปีเพื่อลดความพร้อมในการจัดซื้อจัดจ้าง แก้ไขปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า

<u>การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณโรงพยาบาลเสนางคนิคม ปี ๒๕๖๓</u>

โรงพยาบาลเสนางคนิคม ได้วิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดค่าใช้จ่ายจากการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุประเภทวัสดุ อุปกรณ์ รวม ๕ ประเภท โดยเทียบกับมาตรการประหยัดพลังงานและลดค่าใช้จ่าย(ตามประกาศโรงพยาบาลเสนางคนิคม เมื่อวันที่ ๓๐ มกราคม ๒๕๖๒) โดยกำหนดมาตรการลดค่าใช้จ่ายต้องไม่ต่ำกว่า ร้อยละ ๕ จากแผนงบประมาณที่ตั้งไว้ ซึ่งจากการวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ ปี ๒๕๖๓ สรุปดังนี้

๑. การจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์มิใช่ยา จำนวน ๒๙๑ รายการ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ๗,๒๐๗,๙๑๙.๑๒ บาท มูลค่าการจัดซื้อจริง ๗,๐๔๖,๑๐๕.๕๐ บาท ร้อยละจัดซื้อจริง ๙๘.๔๐ ประหยัดงบประมาณ ๑๑๐,๒๒๓ บาท ประหยัดงบประมาณ ร้อยละ ๑.๖ เมื่อเทียบกับมาตรการลดค่าใช้จ่ายที่กำหนดให้ประหยัด ร้อยละ ๕ อาจจะไม่เป็นไปตามกำหนดมาตรการประหยัดพลังงานและลดค่าใช้จ่ายตามประกาศ ๓๐ มกราคม ๒๕๖๒

๑.๑ สถานการณ์โรคระบาดโควิด ๑๙ ทำให้มีการส่งยาให้ผู้ป่วย โดยเจ้าหน้าที่โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ทำให้เภสัชกรไม่ได้พบผู้ป่วย จึงไม่ได้สอบถามยาเหลือใช้ ทำให้การควบคุมมูลค่าการใช้ยาในส่วนนี้ทำได้เพียงบางส่วน

๑.๒ สถานการณ์โรคระบาดโควิด ๑๙ ทำให้มีการจ่ายยาโรคเรื้อรังในยาวขึ้น เพื่อลดการแพร่ระบาด โดยปกติจ่ายยาครั้งละ ๒ เดือน แต่ในสถานการณ์นี้ จ่ายยา ๓ - ๔ เดือน ประกอบกับสถานการณ์ขาดแคลนยาทั่วประเทศ ทำให้ต้องมีการสำรองยามากขึ้น เพื่อให้เพียงพอต่อการบริการ

๑.๓ ปัญหา overdue ของบริษัทยา ทำให้การสั่งซื้อยาขาดสภาพคล่อง ไม่สามารถลดจำนวนเดือนสำรองคลัง ให้ต่ำกว่านี้ได้

๑.๔ รายการยาบางรายการเป็นรายการยาที่มาตามนโยบาย โดยเฉพาะยาเพื่อส่งเสริมสุขภาพ ทำให้การจัดซื้อไม่เป็นไปตามแผน

๑.๕ ลดอัตราการสำรองยาทั้งในโรงพยาบาลเสนางคนิคมและโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพในตำบล (รพสต.)ในเครือข่าย เพื่อลดมูลค่าการสำรองยา โดยมีกิจกรรม ดังนี้

๑.๕.๑ ยกเลิกการสำรองยาโรคเรื้อรังในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล โดยฝ่ายเภสัชกรรมจะนำออกไปเพื่อจ่ายยาให้เพียงพอในแต่ละครั้ง

๑.๕.๒ ควบคุมการเบิกยาไปยังโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล โดยตรวจสอบอัตราการใช้ และจำนวนคงเหลือประกอบการเบิกจ่าย

๑.๕.๓ การสำรองยาที่โรงพยาบาล น้อยกว่า ๓ เดือน โดยดูปริมาณคงเหลือและอัตราการใช้ยาจากโปรแกรม INVs แบบ real time

๑.๖ ส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล เน้นการใช้ยาในบัญชียาหลักแห่งชาติ เพื่อเพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านยาในกลุ่มยาที่ไม่จำเป็น/ไม่สมเหตุผล

๑.๗ คัดเลือกยาเข้าโรงพยาบาลเสนางคนิคม โดยคณะกรรมการ PTC โดยควบคุมสัดส่วนยา ED:NED > ๙๐:๑๐ รวมถึงการจำกัดการสั่งใช้ เช่น การจำกัดจำนวน/ข้อบ่งใช้

๑.๘ ดำเนินตามนโยบายการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผลทุกประเด็น เพื่อลดการใช้ยาปฏิชีวนะและยาอื่นที่ไม่จำเป็น/ไม่สมเหตุผล โดยดำเนินงานทั้งระดับโรงพยาบาลและโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล

๑.๙ ติดตามและประเมินการใช้ยาในกลุ่มยาที่มูลค่าสูง เพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายด้านยา โดยเน้นกลุ่มยาที่มูลค่าสูง ติดตามรายการยา ๑๐ อันดับแรกที่มีมูลค่าการใช้สูง เพื่อติดตามและหาแนวทางควบคุมการใช้ยาในหมวดที่เกินจำเป็น (ตัวอย่าง การทำแบบประเมินการใช้ยา หรือ Drug use evaluation ในยา HRIG) รวมถึงการติดตามการใช้ยาพ่นสูดโดยเฉพาะยา Seretide MDI ที่มีมูลค่าสูง เกี่ยวกับยาที่ควรเหลือ และจ่ายให้เพียงพอตามนัด

๑.๑๐ พัฒนาระบบการจัดซื้อจัดหายาภายใต้กรอบ Good Health at Low Cost เพื่อลดต้นทุนค่ายาแต่ละรายการ และเพิ่มร้อยละการซื้อยาร่วม

๑.๑๑ รายการยาที่มีในสัญญาซื้อร่วม ดำเนินการจัดซื้อตามสัญญาทุกรายการ

๑.๑๒ รายการยาที่นอกเหนือจากสัญญาซื้อร่วม ใช้วิธีการสืบราคาจากโรงพยาบาล ในจังหวัดอำนาจเจริญ โดยเลือกราคาถูกที่สุด

๑.๑๓ พัฒนาระบบการคืนยาเดิม เติมยาใหม่ เพื่อลดการสูญเสียยาที่เหลือใช้ของผู้ป่วยโดยเฉพาะผู้ป่วยโรคเรื้อรัง รณรงค์/ประชาสัมพันธ์ให้ผู้ป่วยนำยาเดิมมาโรงพยาบาล ทุกครั้ง เพื่อดำเนินกิจกรรม Medication reconciliation รวมถึงตรวจสอบจำนวน คุณภาพ และวันหมดอายุของยาเดิม และเพิ่มยาใหม่ให้เพียงพอถึงวันนัด

๑.๑๔ ส่งเสริมการใช้การแพทย์ทางเลือก รวมถึงยาสมุนไพรเพื่อลดต้นทุนค่ายา ในส่วนของอาการที่สามารถรักษาโดยการแพทย์แผนไทย เช่น นวด อบ ประคบ รวมถึงการใช้สมุนไพรทดแทนยาแผนปัจจุบันกำหนดโรคที่สามารถรักษาโดยการแพทย์แผนไทย และไม่จำเป็นต้องเริ่มต้นรักษาด้วยยา

๑.๑๕ รณรงค์ ให้ความรู้ การใช้ยาสมุนไพรใน ๒ โรคที่ไม่ต้องใช้ยาปฏิชีวนะ ได้แก่ โรคหวัด และท้องเสีย

๒. การจัดซื้อจัดจ้างวัสดุทันตกรรม

๒.๑ ในปี ๒๕๖๓ กลุ่มงานทันตกรรมโรงพยาบาลเสนางคนิคมได้พัฒนางานในคลินิกโดยได้นำวิทยาการใหม่ๆเข้ามาใช้เพื่อความรวดเร็วแม่นยำและมีประสิทธิภาพในการรักษาทำให้มีการสั่งซื้อวัสดุทันตกรรมที่มากขึ้นกว่าในปี ๒๕๖๒เช่น เครื่องขยายคลองรากฟัน เครื่องวัดความยาวคลองรากฟันซึ่งต้องมีการสั่งซื้อ File และวัสดุที่ใช้งานกับเครื่องเป็นผลให้การบริการรักษาคลองรากฟันในผู้ป่วยเพิ่มขึ้นและรวดเร็วขึ้น

๒.๒ กลุ่มงานทันตกรรม มีการจัดมีการบริหารวัสดุทันตกรรมเพื่อให้เกิดความคุ้มค่าและประหยัดงบประมาณมากที่สุดโดยมีการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนการจัดซื้อวัสดุที่ได้รับการอนุมัติและจัดทำแนวทางการจัดซื้อโดยการเลือกสินค้าที่มีคุณสมบัติตรงตามกำหนดเปรียบเทียบราคาหลายๆบริษัทเพื่อให้ได้ราคาที่ถูกและมีคุณสมบัติตามที่ต้องการทำให้สามารถสั่งซื้อวัสดุทันตกรรมที่ครบถ้วนและเพื่อสามารถประหยัดงบประมาณได้ ร้อยละ๖.๔๕

๒.๓ การจ้างเหมาทำแล็ปฟันปลอมในปี ๒๕๖๓ ได้ตั้งงบประมาณไว้เป็นเงิน ๑๐๐,๐๐๐ บาทมีมูลค่าจัดซื้อจริง ๑๒๘,๔๘๑.๒๐ ร้อยละการจัดซื้อจริง ๑๒๘.๔๘เกินแผนประมาณการร้อยละ ๒๘.๔๘เนื่องจาก มีการบริการทำแล็ปฟัน

ปลอมให้ผู้รับบริการเพิ่มขึ้นเช่นการทำฟันปลอมฐานโลหะ การทำครอบฟัน การทำสะพานฟัน ทำให้ต้องมีการจ้างเหมาเพิ่มขึ้นตามงานบริการดังกล่าวข้างต้น

๓. การจัดซื้อจัดจ้างวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร เป็นเงิน ๒,๓๓๑,๗๖๕ บาท มูลค่าจัดซื้อจริง เป็นเงิน ๑,๗๗๗,๔๖๗ บาท ประหยัดงบประมาณ ๕๕๔,๒๙๘ บาท ประหยัดงบประมาณร้อยละ ๒๓.๗๘ เมื่อเทียบกับมาตรการลดค่าใช้จ่ายที่กำหนดให้ประหยัดร้อยละ ๕ ปรากฏว่าการจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ประหยัดได้ตามมากกว่ามาตรฐานกำหนด

๔. การจัดซื้อจัดจ้างวัสดุการแพทย์ แผนการจัดซื้อวัสดุการแพทย์ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ แผนการจัดซื้ออนุมัติโดย นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอำนาจเจริญจำนวน ๒,๒๐๓,๘๘๒.๗๕ บาท จัดซื้อจริง ๑,๖๖๖,๒๘๓.๓๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๕.๖๐ ประหยัดงบประมาณได้ ๕๓๗,๕๙๙.๔๕ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒๔.๔๐

๕. การจัดซื้อจัดจ้างวัสดุทั่วไป ได้รับจัดสรรงบประมาณ เป็นเงิน ๒,๑๐๐,๐๐๐ บาท มูลค่าจัดซื้อจริง ๑,๙๒๖,๔๙๙.๓๐ บาท ประหยัดงบประมาณ ๑๗๓,๕๐๐.๗๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘.๒๖ เมื่อเทียบกับมาตรการลดค่าใช้จ่ายแล้วเป็นไปตามมาตรการที่กำหนด

บทที่ ๔

แนวทางแก้ไขปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

แนวทางแก้ไขปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ปฏิบัติดังนี้

๑. การจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โรงพยาบาลเสนางคนิคม ดำเนินการตามขั้นตอนและกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ อย่างเคร่งครัด และให้นำนโยบายเพิ่มรายได้ ลดค่าใช้จ่าย มาตรการควบคุมกำกับการจัดซื้อจัดจ้างที่ได้ดำเนินการแล้วในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ และปีงบประมาณ ๒๕๖๓ มาดำเนินงานต่อให้ครอบคลุม ถึงการจัดซื้อครุภัณฑ์ทุกประเภท และให้มีการประกาศนโยบายมาตรการประหยัดค่าใช้จ่ายในหน่วยงานโรงพยาบาลเสนางคนิคมอย่างต่อเนื่องโดยเน้นให้เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานทุกคนร่วมเป็นกรรมการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ เพื่อให้ความคิดเห็นเสนอแนะและมีส่วนร่วมกำหนดแนวทางในการควบคุมกำกับและการประหยัดงบประมาณของโรงพยาบาลเสนางคนิคม ซึ่งการประหยัดงบประมาณจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการบริการรักษาพยาบาลผู้ป่วย

๒. กำหนดนโยบายการชำระหนี้เพื่อลดปัญหาการค้างชำระหนี้เกินกำหนดและลดปัญหา Overdue

๓. กำหนดให้ทุกคลังพัสดุ มีการควบคุมกำกับ การรับ-จ่ายพัสดุ เป็นปัจจุบัน สรุปยอดคงคลังทุกสิ้นเดือนสามารถตรวจสอบได้และต้องจัดส่งรายงานคงคลังภายในวันที่ ๕ ของเดือน

๔. การขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้างจะต้องแนบใบแสดงความบริสุทธิ์ในขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างทุกครั้ง เพื่อความโปร่งใสของผู้เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๕. การจัดซื้อจัดจ้างพัสดุเป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่ได้รับจัดสรร มีการสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างทุกไตร-มาสเพื่อเสนอผู้อำนวยการโรงพยาบาลเสนางคนิคมทุกไตรมาส หากพบปัญหาที่มีผลกระทบจากการจัดซื้อจัดจ้างให้รีบแก้ไขโดยด่วน

๖. มีการเพิ่มรายได้ และ ลดค่าใช้จ่ายตามแผน Plan fin ทุกเดือนและนำเสนอในการประชุมคณะกรรมการบริหารของโรงพยาบาลเสนางคนิคมทราบทุกครั้ง

๗. กำหนดมาตรการประหยัดพลังงานและค่าใช้จ่ายมีการกำหนดผู้รับผิดชอบให้ชัดเจน โดยให้มีการติดตามและสรุปผลการดำเนินงานเสนอผู้อำนวยการโรงพยาบาลทุกไตรมาส

๘. กำหนดให้การจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามนโยบายลดค่าใช้จ่ายโดยกำหนดให้ลดค่าใช้จ่ายได้ร้อยละ ๕

๙. ให้เจ้าหน้าที่ทุกกลุ่มงานมีส่วนร่วมในการดำเนินงานและเสนอแนะปัญหาอุปสรรคในการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงาน มีส่วนร่วมในมาตรการลดค่าใช้จ่ายของโรงพยาบาลเสนางคนิคม และพัฒนาองค์กรร่วมกันอย่างเป็นรูปธรรม